

〔プレミアム〕 4月～ 月例会のご案内

＜債権管理実務研究会 事務局＞

〒103-0027 東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階

TEL : 03(6262)6764 FAX : 03(6262)6802

Email : saiken-kanri@shojihomu.co.jp

HP : <https://saiken.shojihomu.co.jp/>

《事務局より》

プレミアム会員の皆様は、商事法務ビジネス・ロー・スクールの無料提供（4頁参照）とアーカイブ配信講座（18頁参照）がございます。ご活用いただけますと幸いです。

【会員懇談会のご案内】

■東京会場■

4月22日（火）、5月21日（水）月例会終了後、名刺・意見交換会開催

5月29日（木）16時-

[【会員懇談会】反社チェックの心得と実践](#)（ゲスト：井出豪彦氏（東京経済大））

6月24日（火）17時30分-

[【会員懇談会】海外企業の与信管理～審査と会計の連携も含めて～](#)

（ゲスト：保阪賀津彦氏（三菱UFJリサーチ&コンサルティング大））

■大阪会場■

4月25日（金）16時-

[【会員懇談会】わが社における審査部門の審査事例](#)

【月例会のご案内】

1. 英文契約書から考える契約書の基本と実務（全3回）

〔講師〕長谷川良和 弁護士／酒井嘉彦 弁護士（長島・大野・常松法律事務所 シンガポール・オフィス）

〔視聴期間〕第1回 2月3日（月）～4月30日（水）（収録日：1月14日（火））

第2回 3月4日（火）～4月30日（水）（収録日：2月7日（金））

第3回 4月1日（火）～4月30日（水）（収録日：3月7日（金））

2. 英文財務諸表の見方・分析のポイント（全2回）

〔講師〕津田宗一 公認会計士／小川紀久子 公認会計士／

松岡真吾 公認会計士（有限責任あずさ監査法人）

〔視聴期間〕4月1日（火）～5月20日（火）（収録日：第1回 2月18日（火）、第2回 2月27日（木））

3. 与信管理のための財務分析手法と実務上の留意点～各種指標の整理と事例研究～（全2回）

〔講師〕伊庭壮太郎 公認会計士（伊庭壮太郎公認会計士事務所）

〔視聴期間〕第1回 4月1日（火）～4月30日（水）（収録日：2月14日（金））

第2回 4月15日（火）～5月20日（火）（収録日：2月21日（金））

4. 金融機関の資産評価と管理～これまでの銀行与信を振り返り、今後の与信管理・資産評価を考える～

〔講師〕堀内伸之氏（あおぞら地域総研大）

〔視聴期間〕4月1日（火）～4月30日（水）（収録日：2月26日（水））

5. 国際ビジネスにおける取引・海上輸送リスクの実務ガイド

〔講師〕手塚祥平 弁護士（弁護士法人東町法律事務所 パートナー）

〔視聴期間〕4月15日（火）～5月20日（火）（収録日：3月6日（木））

6. 民事裁判実務と訴訟リスクのマネジメント～いまだに絶えない「循環取引」事案をもとに～
〔講師〕三村義幸 弁護士（堂島法律事務所東京事務所）
〔視聴期間〕4月15日（火）～5月20日（火）（収録日：3月12日（水））
7. 「【審査】と【与信管理】」銀行の融資審査と事業会社の与信管理の違い
～融資審査を与信管理にどのように活かすか～
〔講師〕原 宏孝 氏（大丸興業株）
〔開催日〕4月9日（水）10-12時（視聴期間：5月1日（木）～5月30日（金））
8. <総合講座> 体系で学ぶ「与信管理の基礎」
—取引先情報の収集から債権回収までを網羅（全2回）
〔講師〕阿部哲也 氏／永藤 潤 氏（リスクモンスター株）
〔開催日〕第1回 4月10日（木）14-17時（視聴期間：5月15日（木）～6月16日（月））
第2回 4月15日（火）14-17時（視聴期間：6月2日（月）～7月2日（水））
9. 財務分析の基礎のその手前 ～基本的な会計知識から財務諸表の基本的な見方、実務で
すぐに使えるスキルを習得～ *ZOOM 開催
〔講師〕喜多弘美 公認会計士・税理士（喜多弘美公認会計士・税理士事務所）
〔開催日〕4月16日（水）10-12時（視聴期間：5月1日（木）～5月30日（金））
10. Q&A 無担保・無保険の国際取引実務
～国際取引決済の基本と実務から考える現実的な落としどころ～
〔講師〕安田健一 弁護士／横瀬大輝 弁護士（弁護士法人堂島法律事務所）
〔開催日〕4月17日（木）15-17時30分（視聴期間：5月15日（木）～6月16日（月））
11. 現役審査課長が伝える与信管理の基本と実践
〔講師〕大黒高彬 氏（JFE商事株）
〔開催日〕4月22日（火）16-17時30分（視聴期間：5月15日（木）～6月16日（月））
終了後に簡易な名刺・意見交換会を30分～1時間程度行います
12. 取引先の事業承継とM&A *大阪会場開催
〔講師〕溝渕雅男 弁護士（共栄法律事務所）
〔開催日〕4月24日（木）15-17時（視聴期間：5月15日（木）～6月16日（月））
13. 初心者のための債権管理・回収 入門講座～重要ポイントを中心に勘所を養う～
〔講師〕権田修一 弁護士（東京富士法律事務所）
〔開催日〕5月13日（火）10-12時 *WEB配信は後日ご案内します
14. 信用調査レポート／D&B レポートの読み方・活用方法
～国内倒産状況とカントリーリスクを交えて～
〔講師〕林 浩太郎 氏／篠田綾子 氏／酒井麻耶 氏（株）東京商工リサーチ
〔開催日〕5月16日（金）10-12時 *WEB配信は後日ご案内します
15. 倒産・ヒヤリハット事例から審査感度を高め、取引先を知る！！
～取引先を知ることは、自社を知ること 事例からわかる取引先を見る眼、そして、企業経営～
〔講師〕原 宏孝 氏（大丸興業株）
〔開催日〕5月21日（水）16-17時30分 *WEB配信は後日ご案内します
終了後に簡易な名刺・意見交換会を30分～1時間程度行います
16. 企業情報の活用方法～信用調査報告書をどう読み解くか～
〔講師〕藤井 俊 氏（株）帝国データバンク
〔開催日〕5月22日（木）10-12時 *WEB配信は後日ご案内します

17. **破産管財実務を踏まえた取引先が破産したときの対応のポイント** *大阪会場開催
〔講師〕清水良寛 弁護士（弁護士法人淀屋橋・山上合同）
〔開催日〕**5月27日（火）15-17時** *WEB配信は後日ご案内します
18. **現場目線の与信管理～倒産件数が増加している原因は、債務者心理の変化にある～**（全2回）
〔講師〕川野雅之氏（有）川野コンサルティング）
〔開催日〕**第1回：6月4日（水）10-12時**
第2回：6月18日（水）10-12時 *WEB配信は後日ご案内します
19. **債権管理担当者のための不動産鑑定・評価の基礎知識とケーススタディ**
～主に工場地の鑑定評価における特徴と市場動向～（全2回）
〔講師〕松岡貴史 不動産鑑定士（総合都市鑑定株）
〔開催日〕**第1回：6月5日（木）10-12時**
第2回：6月12日（木）10-12時 *WEB配信は後日ご案内します
20. **海外与信実務講座〔基礎編〕**
〔講師〕牧野和彦 氏（ナレッジマネジメントジャパン株）
〔開催日〕**6月11日（水）10-12時** *WEB配信は後日ご案内します
21. **取引先管理における登記情報の重要性と活用法** *大阪会場開催
〔講師〕濱野耕祐 司法書士（司法書士法人なにわ合同）
〔開催日〕**6月17日（火）15-17時** *WEB配信は後日ご案内します
22. **アメリカ倒産法概説講座（全2回）**
〔講師〕藤 浩太郎 弁護士（西村あさひ法律事務所・外国法共同事業）
〔開催日〕**第1回：7月3日（木）14時30分-17時**
第2回：7月15日（火）14時30分-17時 *WEB配信は後日ご案内します
23. **与信管理実務講座〔AIを活用した与信限度額設定+与信管理規定作成〕**
〔講師〕牧野和彦 氏（ナレッジマネジメントジャパン株）
〔開催日〕**7月9日（水）15-17時** **本講座は会場開催限定です**
終了後に簡易な名刺・意見交換会を30分～1時間程度行います
24. **〔実務講座〕海外取引先の与信管理の基礎**
〔講師〕保阪賀津彦氏（三菱UFJリサーチ&コンサルティング株）
〔開催日〕**9月3日（水）10-12時** *WEB配信は後日ご案内します

プレミアム特典 商事法務ビジネス・ロー・スクールのセミナーについて

現在、提供予定のセミナーは以下のとおりです。お申込みは弊社 HP よりお願いいたします。

【会場開催+WEB配信】

法務・総務・審査・経理等の 新任担当者のためのビジネス法務の基礎知識（全2回）

〔講座概要〕各部門の業務を的確に進めていくために、最低限知っておきたい基本的なビジネス法務の知識について、近時の法改正等の動向等も含め、なるべく広範囲にわたって、実務に即して具体的に分かりやすく解説

〔講師〕太田大三 弁護士／神代 優 弁護士／眞木純平 弁護士（丸の内総合法律事務所）

〔開催日程〕第1回：4月18日（金）9時30分-12時

第2回：4月22日（火）9時30分-12時

〔視聴期間〕5月9日（金）～7月9日（水）

法務・審査担当者が知っておきたい 企業会計・税務の基本ポイント～企業の「取引」行為を中心に～

〔講座概要〕企業の法務・審査部門が理解しておきたい会計・税務のポイント、契約書審査の場面で見落としがちな税制の実務、また課税に関する税務当局の考え方等について、業務委託契約書や株式譲渡契約書、合併契約書、消費税のインボイス制度など、具体的な事例を交えながら、基礎概念をわかりやすく解説

〔講師〕染谷英雄 公認会計士・税理士（つばさ税理士法人）

〔開催日程〕4月30日（水）14時-17時30分

〔視聴期間〕5月21日（水）～7月22日（火）

【WEB配信】

先例から学ぶ 企業不祥事への備え～『企業不祥事インデックス』を紐解きながら～

〔講座概要〕過去の不祥事事案 167 件のエッセンスをまとめた『企業不祥事インデックス〔第3版〕』を用いて、これらの事案を紐解きながら、全12回の連続セミナーで種々のタイプの不祥事事案を網羅的かつコンパクトに理解していただけるよう、経験豊富な執筆陣が解説

〔講師〕上谷佳宏 弁護士（弁護士法人東町法律事務所）／

竹内 朗 弁護士・公認不正検査士（プロアクト法律事務所）／

上村 剛 弁護士・公認不正検査士（東京丸の内法律事務所） 他多数

〔視聴期間〕11月1日（金）～2025年5月16日（金）（収録日：10月1日（火）～12月17日（火））

※参考資料として、『企業不祥事インデックス〔第3版〕』（2024年・株商事法務）を配布（無料贈呈、1社1冊に限る）

視聴期間「4月1日（火）～4月30日（水）」のセミナー

テーマ **英文契約書から考える契約書の基本と実務（全3回）**

講師 **長谷川良和 弁護士／酒井嘉彦 弁護士（長島・大野・常松法律事務所シンガポール・オフィス）**

第1回（1/14収録 2時間）、**第2回**（2/7収録 2時間）、**第3回**（3/7収録 2時間）

日本企業が、海外企業との国内取引やクロスボーダー取引などで英文契約書を締結したり、日々の業務の中で英文契約書を管理・チェックしたりする場面は増えてきており、英文契約書を正確に理解・検討するための基礎スキルの重要性は高まっています。英文契約書には、和文の契約書と共通する点もあれば、特有の着眼点も存在します。

そこで、本講座では、和文の契約書とも比較しながら英文契約書の基本をご説明した上で、英文契約書に特有の留意点を初学者にもわかりやすく解説いたします。

取扱う契約類型は、実務的によく出くわす取引基本契約、代理店契約、業務委託契約、ライセンス契約、秘密保持契約や、少し発展的な内容として株主間契約や株式譲渡契約についても概説し、英文契約書の理解を深めていきます。

また、各契約類型の解説の中では、契約者が置かれた立場・状況によって契約交渉の過程でどのような対応がありうるのかといった実務的なポイントについても、具体的な契約条項例を示しながら、シンガポールに在住している経験豊富な弁護士である講師により分かり易く解説いたします。

<主要講義項目>

第1回 英文契約書の基本的なポイント、取引基本契約・代理店契約

第2回 業務委託契約・ライセンス契約・秘密保持契約

第3回 株主間契約・株式譲渡契約

視聴期間「4月1日（火）～4月30日（水）」のセミナー

- テ ー マ 与信管理のための財務分析手法と実務上の留意点
～各種指標の整理と事例研究～（全2回）
- 講 師 伊庭壮太郎 公認会計士（伊庭壮太郎公認会計士事務所 代表）
- 第1回 (2/14収録 2時間)
- 第2回 視聴期間：4月15日（火）～5月20日（火）(2/21収録 2時間)

企業の決算書（ないしは財務諸表）の分析は審査・与信管理業務に携わる者にとって不可欠な業務となります。そこで本講座では、財務分析に関する基本的手法を整理するとともに、事例分析から実務上の留意点を導き、解説していただきます。

第1部ではまず、財務諸表の基本的な読み方を整理いただくとともに、財務分析で用いられる相手先企業の審査に有用な各種経営指標について、その算出方法や数値の意味を説明し、分析対象企業の実態を把握するにはどのような手法が有効なのかについてわかりやすく解説いただきます。

また、危険な会社を見抜くことは容易ではないため、たとえ分析対象企業が会計監査人の監査を受けている上場会社といえども、倒産原因を調べてみると粉飾決算を行っていたことが後に判明するような事例も、後を絶ちません。

後講釈とはいえ、倒産企業の倒産前の財務状態を分析・検証することは、日々の分析業務にあたって参考となることも多く、有益と思われます。

そこで本講第2部では、倒産企業の具体的な数値を用いて異常値や粉飾の見抜き方にも触れた事例研究を中心に、豊富な実務経験を有する講師より、実際の現場での体験談も交え、財務分析の課題や限界にも触れて解説いただく予定です。

<主要講義項目>

【第1部】財務分析のための基礎資料と各種指標について

- ・審査・与信管理における財務分析の意義
- ・会計・財務分析の基本

【第2部】財務分析の事例研究と実務上の留意点

- ・最近の上場廃止会社
- ・上場会社の不適切な開示
- ・事例研究
- ・財務分析の主な留意点

視聴期間「4月1日（火）～4月30日（水）」のセミナー

テーマ **英文財務諸表の見方・分析のポイント（全2回）**
講師 **津田宗一 公認会計士／小川紀久子 公認会計士／
松岡真吾 公認会計士（有限責任あずさ監査法人）**

第1回 (2/18収録 2時間)

第2回 視聴期間：4月15日（火）～5月20日（火）(2/27収録 2時間)

企業が海外取引等を行う場合には、取引先の財務状況等をはじめとするさまざまな情報を収集し、取引先の財政状態や経営成績を把握することは重要な実務です。その際、他国の会計基準、たとえば米国会計基準や国際会計基準に基づき作成された英文財務諸表を読み解くことが必要になります。あるいは、今後、自社の財務諸表を英文で作成することが求められる可能性もあります。

グローバル化がますます進展する現代において、このように英文財務諸表を読み解くことは重要なスキルになってきており、日本の会計基準のみならず他国の会計基準に基づき作成された英文財務諸表についての理解を深めることの重要性が増してきています。

そこで、本講座では、経験豊富な公認会計士である講師により英文財務諸表の理解のために必要な基本知識を分かり易く解説することを目的としています。

<主要講義項目> 第1回で1.2、第2回で3.4を解説予定

- 1.英文財務諸表イントロダクション（なぜ読めないのか？／会計基準をめぐる国際動向）
- 2.日本基準の財務諸表と、IFRSと比較しての読み方
- 3.英文財務諸表の分析のポイント・落とし穴
- 4.英文財務諸表に関するその他の留意点（トピックス）／重要単語・Abbreviation（略語）

視聴期間「4月1日（火）～4月30日（水）」のセミナー

- テ ー マ **金融機関の資産評価と管理～これまでの銀行与信を振り返り、今後の与信管理・資産評価を考える～** (2/26収録 2時間)
- 講 師 **堀内伸之 氏（あおぞら地域総研㈱ 取締役社長）**

これまで、金融機関の資産評価は金融庁検査や日銀考査等と並行して進歩してきました。一方で、金融庁内部のマニュアル的位置づけである「金融検査マニュアル」がバイブル的な位置づけになってしまい、マニュアルに書かれていることをやれば十分であるという弊害が叫ばれるようになり、金融検査マニュアルは2019年（令和元年）12月に廃止されました。金融検査マニュアルの是非はさておき、金融機関は自行のリスクに応じて与信管理、資産評価を行い、しかるべき償却引当を行う必要があるのは当然のことです。

近年の異次元の金融緩和、コロナ対応による資金供給により与信先のデフォルトは大きく低下し、与信管理や資産評価の位置付けは各銀行のリスク管理方針に沿って実施されているかというチェックが変わっております。しかしながら、8月に公表された金融行政方針では、事業者支援の一層の推進が謳われ、事業者の実情に応じた経営改善支援や事業再生支援を先延ばしすることなく進めていく方向となり、その実効性を高めるために、金融機関の資産査定の実態把握を行う必要があるとも言われております。金利がある世界になり、これまで以上に与信管理、資産評価の重要性は高まる可能性があると言えます。

そこで本セミナーでは、金融機関におけるこれまでの与信管理や資産評価について振り返るとともに、今後の経済環境における新しい与信管理や資産評価のポイントについて話を致します。また、近時、金融機関はスタートアップ企業への与信、ストラクチャードファイナンス、並びに、エンゲージメント投資をいうことでエクイティ投資を拡充しております。従来の一般的なコーポレートのみならず、これらの新しい動きにおける資産評価及び管理等について話を致します。事業法人の方にも参考となるよう具体的な事例を交え、金融機関がどういう考えに立ち、何を見ているのかわかりやすく説明致します。

<主要講義項目>

- I 銀行の資産査定と引当算定の実状
 - (1) 銀行の与信管理及び資産査定仕組み
 - (2) 銀行は粉飾決算を見抜けるか
 - (3) 外部関係者の視点
- II 銀行の今後の与信管理運営
 - (1) 事業性を重視した与信運営
 - (2) 投資案件の与信管理
 - (3) 事業者支援の枠組み
 - (4) 事業性担保権の取扱い

視聴期間「4月15日（火）～5月20日（火）」のセミナー

テーマ **国際ビジネスにおける取引・海上輸送リスクの実務ガイド** (3/6収録 2時間)
講師 **手塚祥平 弁護士** (弁護士法人東町法律事務所 パートナー)

海外当事者との取引は、法制度が異なる相手方とのビジネスであり、また、国内取引に比べて相手方の顔が見えにくく、交信言語も外国語となること等から、取引契約の内容やその現実の履行等についても紛争になりやすい面があります。

さらに、海上輸送を伴う取引については、出荷から商品到着までに時間を要し、その間に、海難事故その他輸送に関連する重大なトラブルも起こり得るため、取引契約上のみならず運送人との運送契約上のリスク分担にも留意する必要があります。後者については、一般法には見られない海事法特有の法理が関係する場合があります。

国際取引に従事される皆様には、国際ビジネスにおける取引上のリスクに加え、海上輸送関連のリスクについてもしかるべき知識を備えておくことが求められます。そこで本講では、国際取引・海事案件に詳しい講師より、国際物品売買に焦点を当て、これにまつわるリスクについて、取引自体と海上輸送の両面から解説いただきます。

<主要講義項目>

1. 国際取引の特徴

- ① 国内取引との相違点
- ② 国際取引における法制度・取引ルール等
- ③ 国際取引における貿易・資金決済の実務

2. 国際取引における取引上のリスク

3. 海上輸送にまつわるリスクと関係するプレイヤー

4. 海上輸送契約に基づく荷主・運送人の責任分担

- ① 海上輸送に関する契約
- ② 荷主側の責任
- ③ 運送人側の責任

その他4月に配信中のセミナー

■視聴期間■

総合解説・会社法決算書の基本と実務（全2回）

講師 太田達也 公認会計士（太田公認会計士事務所）

〔視聴期間〕第1回 3月3日（月）～4月3日（木）（2/12収録、2.5時間）

第2回 3月14日（金）～4月14日（月）（3/5収録、3時間）

視聴期間「4月15日（火）～5月20日（火）」のセミナー

テーマ **民事裁判実務と訴訟リスクのマネジメント**
～いまだに絶えない「循環取引」事案をもとに～ (3/12収録 2時間)
講師 **三村義幸 弁護士（堂島法律事務所東京事務所）**

企業において、契約等を交わして取引関係を開始するには、相手方企業について事前に与信審査等が実施されることが通常と思われれます。しかしながら、十分な与信審査等を行っても、実際には、その後、契約等が履行されず、相手方企業に対して債権回収に奔走しなければならない事態に陥ることも現実には散見され、場合によっては債権回収の相手方とされる場合もあり得ます。

債権回収の手段としては、督促、交渉、民事保全手続等の段階を経ていくことが考えられますが、これらによっても解決が図られないときには、最終的に、民事訴訟を提起する、あるいは、民事訴訟を提起されることが想定されます。

民事訴訟の手続は、通常の企業活動とは異なり、余り馴染みのない法律である民事訴訟法のもとで、相手方の訴訟当事者に対してだけではなく裁判所に対しても、適切に主張を展開し、的確に証拠で裏付ける作業が求められるものであり、日常の業務とはかなり異なるものであって容易に対応できるものではありません。

このことは、最新の報告書（最高裁判所事務総局編「裁判の迅速化に係る検証に関する報告書」（令和5年7月））においても、民事訴訟事件の件数自体は減少傾向にあるものの、審理期間が長期化し、係属期間が2年間を超える割合が1割近くにのぼっていること、和解等では解決せず、判決により終局する割合が45パーセント以上に達していること、第1審だけでは終局せず、上訴される率も20パーセント以上にのぼっていることなど、民事訴訟が複雑かつ困難化し長期化している様相であることから伺われます。

本講座では、いまだに絶えないいわゆる「循環取引」（環状取引などともいわれます）につき、実際にあった訴訟事件を題材にして、民事訴訟事件の経験豊富な元裁判官の視点から、訴訟実務の実情も多数紹介しながら、訴訟提起から争点整理、和解、判決手続に至る段階を順に追っていくことにより、民事訴訟手続を概観するとともに、訴訟前の当該企業の対応も振り返り、訴訟リスクに備えた事前の適切なマネジメントを検討することまで目指します。

<主要講義項目>

第1部 訴訟提起から争点整理まで

ーモデル事案を基に実際の訴訟手続の流れ・ポイントを平易に理解する

- 1 原告による提訴の手続（訴状の作成・提出・訴状審査等）
- 2 被告による応訴の手続（答弁書の作成・提出等）
- 3 裁判所による争点整理の手続（IT化）

第2部 証拠調べから和解・判決、訴訟を振り返って

ー望ましい民事訴訟の終局のさせ方を検討する

- 1 証人尋問の準備・実施
- 2 和解手続
- 3 判決に向けた当事者の対応
- 4 訴訟手続を振り返って（訴訟前の取引段階の対応を深堀する）

テ ー マ 「【審査】と【与信管理】」銀行の融資審査と事業会社の与信管理の違い
～融資審査を与信管理にどのように活かすか～

講 師 原 宏孝 氏 (大丸興業㈱ 法務審査部 法務審査チーム)

会場開催 4月9日(水) 10-12時 (視聴期間: 5月1日(木)～5月30日(金))

会 場 ㈱商事法務 会議室 (東京都中央区日本橋 3-6-2 日本橋フロント 3階)

事業会社において、与信リスクをどのように回避するべきか。企業倒産が増えている中で、再び大切なテーマとなってきています。企業分析の根幹には銀行の審査手法があります。

本セミナーでは、融資審査と事業会社の与信管理のプロセスの違い、そして、融資審査と比べて情報が限られる事業会社の与信管理において、融資審査をどのように活用するべきかを実際に講師の実務経験を交えて考察します。

<主要講義項目>

- 1 融資審査と事業会社の与信管理との相違点
 - (1) 銀行の審査基準・手法例
 - (2) 事業会社の与信管理手法 (他社比較・事例)
- 2 融資審査のノウハウを与信管理に取り入れる。
自社に合った、そして、「自ら考える」体制作りの重要性について

テ ー マ	＜総合講座＞ 体系で学ぶ「与信管理の基礎」 —取引先情報の収集から債権回収までを網羅（全2回）
講 師	阿部哲也 氏（リスクモンスター㈱ データ工場 首席アナリスト） 永藤 潤 氏（リスクモンスター㈱ データ工場 上級アナリスト）
会場開催	第1回 4月10日（木）14-17時 （視聴期間：5月15日（木）～6月16日（月）） 第2回 4月15日（火）14-17時 （視聴期間：6月2日（月）～7月2日（水））
会 場	㈱商事法務 会議室（東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階）

一口に与信管理といっても、その業務内容は多岐にわたるとともに、取引先の業種・業態、あるいは自社の立場等によっても多種多様となります。また、リスクマネジメントの一環としては企業経営とも不可分であり、さらには債権管理・与信管理担当者はもとより営業担当者への教育や組織・体制・意思決定プロセスに関わる検討も含まれることとなります。

このように広範な射程を持つ与信管理業務ではありますが、本総合講座では、その重要な要素となる狭義の与信業務ないし取引先審査から、体制構築・債権回収までの基本業務を体系的に取り上げ、与信調査を中核に与信管理の最前線でノウハウを蓄積してこられた講師陣により、実務的な観点から解説いただきます。

具体的には、取引先選定段階のリスク分析に関して情報収集、取引先の定性分析・決算書分析、商流分析に分類して整理し、続いて契約検討・締結段階の「債権保全」、問題発生段階の「債権回収」について解説するとともに、与信管理ルールの構築・運用や周辺知識も盛り込み、全2回・全8講で構成されております。

また各講では、与信管理・債権回収業務に必要な基本知識を確認するとともに、与信リスクのコントロールを実効性があるものとするための留意点について、最新の動向も紹介ながら、体系的・網羅的に解説いただきます。

さらに、講義の理解を深めていただくため、各講で演習問題を設置しておりますので、ご活用ください。

＜主要講義項目＞

《第1回》

〔第1講〕 与信管理の基礎

～与信管理の重要性／情報の収集方法／商業登記簿の見方／不動産登記簿の見方

〔第2講〕 取引先の定性分析

～販売先・仕入先／業界・相場／系列／金融機関／経営者などのチェックポイント

〔第3講〕 決算書の見方

～決算書の基礎知識／B/S・P/Lの仕組みとチェックポイント

〔第4講〕 財務分析の基礎知識

～財務比率および粉飾企業のチェックポイント

《第2回》

〔第5講〕 商流分析・契約書

～危険な取引の例／契約書の重要性や回収に有利な契約条項など

〔第6講〕 与信管理ルールの運用

～与信管理業務の流れと課題／与信管理ルールの構築・運用方法など

〔第7講〕 債権保全

～担保の種類／担保の取得と維持・管理／担保評価の方法など

〔第8講〕 債権管理・回収の方法分

～債権管理・限度管理の方法／支払遅延の際の対処方法／倒産の形態など

- テ ー マ** **財務分析の基礎のその手前**
 ～基本的な会計知識から財務諸表の基本的な見方、実務ですぐに使えるスキルを習得～
- 講 師** **喜多弘美 公認会計士・税理士（喜多弘美公認会計士・税理士事務所）**
- ZOOM 開催** **4月16日（水）10-12時**（視聴期間：5月1日（木）～5月30日（金））
 *会場開催から ZOOM 開催に変更となりました

初めて審査・与信管理業務に携わることになる方の中には、財務諸表をはじめて見る方も少ないと思います。

そこで本セミナーでは、財務諸表の種類、作成方法などの基礎的な会計知識から取り上げます。また、具体的に着目する数字などの財務諸表の基本的な見方から、財務指標などの財務分析に必要な基本的な知識を習得し、数字の意味を理解し、解釈する力を養います。

初心者の方向けの内容がメインになりますが、具体的なケーススタディを通じて、財務諸表の読み方や財務指標の理解を深め、実務にすぐに役立つスキルを提供します。

<主要講義項目>

- 1 財務諸表の種類と作成方法
- 2 財務諸表の基本的な見方と財務指標の活用
- 3 ケーススタディ

- テ ー マ** **Q&A 無担保・無保険の国際取引実務**
 ～国際取引決済の基本と実務から考える現実的な落としどころ～
- 講 師** **安田健一 弁護士／横瀬大輝 弁護士（弁護士法人堂島法律事務所）**
- 会場開催** **4月17日（木）15-17時30分**（視聴期間：5月15日（木）～6月16日（月））
- 会 場** **㈱商事法務 会議室（東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階）**

国際取引は日々拡大し、その形態も多様化しています。通常、リスクのある取引を行う際には、担保を取得したり、保険をかけることでリスクヘッジを行います。国際取引においては、相手方との迅速な契約が求められ、担保の取得が困難な場面や、取引内容により保険が適用できないケースも多々あります。そのため、無担保・無保険で取引を進めざるを得ない状況も増加しています。さらに、世界的な経済変動や不確実性の高まりにより、従来のリスク回避策が通用しない場面が増え、企業は改めてリスク管理手法を見直す必要に迫られています。

そこで本セミナーでは、Q&A 方式を用いて、国際取引決済の基本的な概念を解説し、無担保・無保険取引における実践的なリスク管理方法を詳しく説明します。特に、具体的な取引の進め方や、どのようにリスクを軽減し、企業が直面する実務上の課題に対処するためのポイントを学びます。例えば、契約書作成の際に留意すべき点、債権管理・回収における留意点についても取り上げ、実務的な落としどころを模索します。

<主要講義項目>

- I 国際取引決済の基本
 →国際取引決済の基本的なプロセスを再度整理する
- II 無担保・無保険取引におけるリスク
 →無担保・無保険での取引に伴う主要なリスクを分析する
- III 実務に即した契約書作成のポイント
 →無担保・無保険取引において、契約書に盛り込むべき重要な条項や注意点を具体的に示し、リスク軽減のための契約書作成の勘所を学ぶ
- IV 信用リスクの評価と債権管理・回収における留意点
 →取引相手の信用力を評価するための手法を紹介するほか、実際の案件の債権管理・回収における留意点を解説する

テ ー マ 現役審査課長が伝える与信管理の基本と実践～
講 師 大黒高彬 氏（JFE商事㈱ 審査部 課長）
会場開催 4月22日（火）16-17時30分（視聴期間：5月15日（木）～6月16日（月））
会 場 ㈱商事法務 会議室（東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階）

昨今、経済環境の急速な変化とともに倒産件数も増加傾向にあります。その中で、企業の財務状況を正確に分析し、迅速な意思決定をサポートする企業審査の役割はますます重要視されています。

しかし、審査担当者の中には「営業部との連携に課題がある」「取引先との交渉の現場ではどのように対応すれば良いのか」といった悩みを抱えている方もいらっしゃいます。

そこで本講座では、これらの課題に向き合い、日々の業務で実践している現役審査課長が、事例も交えながら以下の3項目に関して解説します。

- (1) 審査の基本（心構え、財務分析など）
 - (2) 営業部へのレクチャー・コミュニケーション
 - (3) 決算ヒアリングの現場について
- ※終了後に簡易な名刺・意見交換会を30分～1時間程度行います

テ ー マ 取引先の事業承継とM&A
講 師 溝渕雅男 弁護士（共栄法律事務所）
会場開催 4月24日（木）15-17時（視聴期間：5月15日（木）～6月16日（月））
会 場 ハービス PLAZA 貸会議室（大阪市北区梅田2-5-25 5階）

人口減少社会における人手不足の深刻化に伴い、後継者を見つけれず廃業する企業が増えています。自社の取引先においても、同じような境遇に置かれている企業が少なくないのではないのでしょうか。

また、昨今の原材料価格の高騰や労務費の値上げにより、経営環境が悪化した取引先からM&Aを持ち掛けられる場合もあるかもしれません。

本月例会では、非上場企業である取引先を念頭に、その事業継続を目的としてM&Aを行う上で、法務・税務・財務の観点から、円滑に取引先のM&Aを実現するためのポイントを解説します。

<主要講義項目>

- I 事業承継とM&Aの基本
- II 事業承継型のM&Aの特徴
- III 取引先からの事業承継型M&Aにおける留意事項（主に法務の観点から）
- IV PMIのポイント

テ ー マ 初心者のための債権管理・回収 入門講座～重要ポイントを中心に勘所を養う～
講 師 権田修一 弁護士（東京富士法律事務所）
会場開催 5月13日（火）10-12時 WEB配信は後日ご案内します
会 場 (株)商事法務 会議室（東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階）

本講座は、債権管理・回収業務の初心者を対象とし、特に企業の法務、総務、審査、営業部門の担当者が、業務遂行に欠かせない基本事項を効率よく学び、実務に役立つ「勘所」を養えるよう設計された入門プログラムです。

倒産手続をはじめとする債権回収の基本的な考え方を出発点に、債権管理・回収業務全体の流れを理解し、各場面で押さえておきたい重要なポイントを平易に解説します。

初心者の方でも、債権管理・回収業務の全体像を把握し、必要な知識や対策を習得できる内容となっています。

<主要講義項目>

0. 基本のキーワードを理解する
- I. 債権回収の基本構造を押さえる～倒産手続における基本的な考え方
- II. 債権管理・回収の全体像を理解する～業務の基本的な流れ
- III. 取引開始時のリスク管理
- IV. 裁判を見据えた債権管理の実践
- V. リスクに備える担保の活用法
- VI. 効果的な債権回収の実践

テ ー マ 信用調査レポート／D&B レポートの読み方・活用方法
 ～国内倒産状況とカントリーリスクを交えて～
講 師 林 浩太郎 氏（(株)東京商工リサーチ 営業本部 リーダー）
 篠田 綾子 氏（(株)東京商工リサーチ D&B カスタマーサービス部 部長）
 酒井 麻耶 氏（(株)東京商工リサーチ D&B カスタマーサービス部 リーダー）
 ※講師は変更になる可能性があります。
会場開催 5月16日（金）10-12時 WEB配信は後日ご案内します
会 場 (株)商事法務 会議室（東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階）

企業が倒産に至るまでには、財務状況のみならず、定性面含めさまざまな兆候が現れてきますので、審査担当者は幅広く情報を入手し、それらを分析する能力が要求されます。

他方、相手先企業の審査を進めるにあたっては、国内においては、TSR レポート（信用調査報告書）、海外においては、D&B レポート（ダンレポート/Business Information Report）が、最も基本的な資料といえるものであり、それを読み込むことで相当程度まで対象企業の状況を把握することができます。

そこで本講では、昨今の国内倒産発生状況やカントリーリスクの動向に加え、東京商工リサーチの信用調査報告書である「TSR レポート」「D&B レポート」について、評点やリスクスコアの見方をはじめ見るべきポイントについて、サンプルに基づいてご紹介いただきます。

<主要講義項目>

- 1 2024年における国内倒産状況
- 2 信用調査レポートの読み方・活用方法
- 3 カントリーリスクの最新動向
- 4 D&B レポートの読み方・活用方法

テ ー マ 倒産・ヒヤリハット事例から審査感度を高め、取引先を知る！！～取引先を知ることは、自社を知ること 事例からわかる取引先を見る眼、そして、企業経営～
講 師 原 宏孝氏 (大丸興業㈱ 法務審査部 法務審査チーム)
会場開催 5月21日(水) 16-17時30分 WEB配信は後日ご案内します
会 場 ㈱商事法務 会議室 (東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階)

取引先の状況を把握することは、リスク回避に直結します。それだけでなく、取引先を知ることには自社を知ることにつながります。与信管理を行い、取引先を知る。このことは、企業経営上、そして、人材育成の面でも非常に重要です。

本セミナーでは、取引先を知るヒントとなる倒産・ヒヤリハットなどの事例を紹介。事例にはさまざまなヒントがあります。事例を通じ、審査の感度が高まり、数字からは見えない「勘」「感性」を養うことができます。事例からリスクへの対処を考えます。

<主要講義項目>

事例：倒産／ヒヤリハット／内紛／経営者の人柄／世代交代／コンプライアンス／与信管理ルールなど

※終了後に簡易な名刺・意見交換会を30分～1時間程度行います

テ ー マ 企業情報の活用方法～信用調査報告書をどう読み解くか～
講 師 藤井 俊氏 (㈱帝国データバンク 情報統括部長)
会場開催 5月22日(木) 10-12時 WEB配信は後日ご案内します
会 場 ㈱商事法務 会議室 (東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階)

企業の実態を把握するために活用される情報の一つである信用調査報告書。第三者の立場で企業の信用状態を、数字をベースにした定量情報、実際に面談した感触をベースにした定性情報の両面で会社を格付けしています。新規で取引を開始する際に企業のホームページや営業マンが持つ情報だけでは十分とはいえません。また、既存の取引先にも良い変化、悪い変化が起こり、取引方法を検討しなければいけないケースも出てきます

審査担当者には、自社で持つ企業情報を補完し、多面的な視点で分析する能力が要求されます。相手先企業の審査を進めるにあたっては、信用調査報告書(調査レポート)は最も基本的な資料といえ、それを読み込むことで、相当程度調査対象企業の状況を把握することができます。

そこで本講では、信用調査報告書(調査レポート)について、大手調査機関で企業取材の第一線で活躍されている講師より、作成までのプロセスや記載事項を概説いただきながら、足元の経済情勢を踏まえた実践的な読み方について実際のサンプルを資料にご紹介いただきます。

テ ー マ **破産管財実務を踏まえた取引先が破産したときの対応のポイント**
講 師 **清水良寛 弁護士（弁護士法人淀屋橋・山上合同 パートナー）**
会場開催 **5月27日（火）15-17時** WEB配信は後日ご案内します
会 場 **リファレンス大阪駅前第4ビル貸会議室**
（大阪市北区梅田1丁目11-4 大阪駅前第4ビル23F）

企業倒産の増加傾向が続いているところ、新型コロナ融資の返済負担に加え、原材料の高騰・物価高、賃上げ圧力の強まり、人出不足など、中小企業を取り巻く経営環境は厳しさを増しており、さらに、経営者の高齢化・後継者不在という問題もあって、今後も、企業の倒産件数は増加する見通しです。自社の取引先が倒産した場合には、自社の債権を保全し回収を図るべく対応することが求められ、また、従前の取引の扱いを検討する局面も想定されます。この点、倒産時においては、必ずしも従前の契約関係が適用されるものではなく、倒産法上の規定が適用されますので、注意が必要です。

本月例会では、特に、取引先の「破産」の場面に焦点を当て、破産手続の流れや破産管財人の役割を踏まえたうえで、債権者としてどのようなポイントを押さえておくべきか、事前の保全策としてどのような手段を取りうるか、などについて、一般的な説明のほか、ケーススタディを用いて解説します。

<主要講義項目>

- I 倒産手続の種類（全体像）
- II 破産手続の流れ
- III 破産管財人の立場・役割、破産手続の申立代理人弁護士の立場・役割
- IV 取引先が破産したときの対応・留意点
- V 破産者に対する債権の保全・回収（相殺・動産売買先取特権）
- VI 破産申立て前の債権回収と破産管財人の否認権
- VII 仕入先が破産した場合の対応

アーカイブ動画のご案内

アーカイブ動画は、通常の月例会と異なり、お申込みをせずに一定期間ご視聴が可能です。ただし、お申込みを経由しないため、受講履歴に反映されない点にご留意ください。

配信期間は、セミナー毎に異なりますので、ご注意ください。

【与信管理・信用調査】

1. 〔実務講座〕新任審査担当者のための基礎講座～営業支援型審査の心得と与信マインドの醸成～（配信期限：2025/4/30）

〔講師〕佐野 進 氏（㈱山善 経営管理本部 東京 PL・知的財産管理室長）

2. 〔実務講座〕今こそ 与信管理（配信期限：2025/6/2）

〔講師〕原 宏孝 氏（大丸興業㈱ 法務審査部 法務審査チーム）

3. 〔実務講座〕審査AIの現在地～金融業での活用状況と審査分野への活用について～（配信期限：2025/6/2）

〔講師〕雪本真治 氏（三井住友ファイナンス&リース㈱ データマネジメント部）

4. 〔実務講座〕審査担当者のためのざっくり企業分析（配信期限：2025/6/16）

〔講師〕林 裕司 氏（㈱リコー プロジェクトマネージャ部 経理センター財務室財務戦略グループ 与信管理担当マネージャー）

NEW 5. 世界経済状況・カントリーリスクの最新動向～2024年の振り返りと2025年の展望～

（配信期限：2025/6/16）

〔講師〕保阪賀津彦 氏（三菱UFJリサーチ&コンサルティング㈱）

NEW 6. 実務 登記法入門（全2回）（配信期限：2025/8/31）

《第1回》「登記概論」編、「不動産登記」編

《第2回》「商業・法人登記」編、「動産・債権譲渡登記」編、「その他の登記」編

〔講師〕鈴木龍介 司法書士（司法書士法人鈴木事務所）

7. 3Step取引・信用リスクマネジメント講座

第1講（配信期限：2025/7/11）／第2講（配信期限：2025/7/31）／第3講（配信期限：2025/9/16）

〔講師〕高市幸男 氏（リスク管理研究所代表 元東京商工リサーチ 取締役）

NEW 8. 経営に資する与信管理とは（配信期限：2025/9/30）

〔講師〕秋葉伸太郎 氏（太陽誘電㈱）

9. 不動産を評価してみよう～能動的な担保評価のススメ～（配信期限：2025/11/14）

〔講師〕川端一郎 氏（不動産鑑定士／(株)川端不動産研究所 代表取締役）

10. 日東電工（株）柴田さんと語る与信管理（配信期限：2025/12/15）

〔講師〕柴田正博 氏（日東電工㈱）／泉 博伸 氏（アクティブ㈱）

11. 商業登記規則改正と会社謄本を使った信用調査方法

～反社会的勢力や不良債権先を見極めるために～（配信期限：2026/1/14）

〔講師〕中村勝彦 氏（㈱東京エス・アール・シー）

NEW12. 2023 年度版 危ない会社の見抜き方 ～混沌！多様化時代の与信管理(配信期限:2026/3/31)
〔講 師〕宇津木靖司 氏 (元㈱日証)

NEW13. 2022 年度版 危ない会社の見抜き方 ～潮流を読む！端境期の与信管理(配信期限：2026/3/31)
〔講 師〕宇津木靖司 氏 (元㈱日証)

NEW14. 2021 年度版 危ない会社の見抜き方～ニューノーマル時代の与信管理(配信期限:2026/3/31)
〔講 師〕宇津木靖司 氏 (元㈱日証)

【財務分析・会計・税務・金融】

15. 法務・審査担当者のための企業会計・税務入門講座～企業の「取引」行為を中心に～ (配信期限：2025/4/14)
〔講 師〕染谷英雄 公認会計士・税理士 (つばさ税理士法人)

16. 金商法の基礎知識と類型別財務制限条項の活用法 (配信期限：2025/6/16)
〔講 師〕中村慎二 弁護士 (アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業)

17. プロジェクトファイナンスの基礎と実務〔全2回〕

第1回 基礎編 (配信期限：2025/9/30)

〔講 師〕細井文明 弁護士 (渥美坂井法律事務所・外国法共同事業)

第2回 応用編 (配信期限：2025/10/14)

〔講 師〕島崎 哲 弁護士／本郷真弓 弁護士 (渥美坂井法律事務所・外国法共同事業)

18. 経営分析のための計算書類・財務諸表の読み方・分析の基礎講座

〔1. 財務会計コース〕

第1講・第2講 (配信期限：2025/10/14)

〔講 師〕久保慎悟 公認会計士 (EY 新日本有限責任監査法人 シニアマネージャー)

第3講・第4講 (配信期限：2025/11/14)

〔講 師〕大竹勇輝 公認会計士 (EY 新日本有限責任監査法人 シニアマネージャー)

〔2. 税務会計コース〕

第1講・第2講 (配信期限：2025/12/1)

〔講 師〕山本秀人 税理士 (KPMG 税理士法人 AMS グループ パートナー)

〔3. 管理会計コース〕

第1講 (配信期限：2025/12/15)

〔講 師〕宮田拓海 米国公認会計士 (デロイト トーマツ リスクアドバイザー合同会社 シニアコンサルタント)

第2講 (配信期限：2025/12/15)

〔講 師〕大西 諒 米国公認会計士 (デロイト トーマツ リスクアドバイザー合同会社 シニアコンサルタント)

第3講 (配信期限：2026/1/14)

〔講 師〕荻野ななみ 米国公認会計士 (デロイト トーマツ リスクアドバイザー合同会社 マネジャー)

第4講 (配信期限：2026/1/14)

〔講 師〕柳井崇幸 公認会計士 (デロイト トーマツ リスクアドバイザー合同会社 マネジャー)

【債権回収・倒産・契約・法律】

19. 倒産法入門～取引先の倒産に慌てないための基本と実践～ (配信期限：2025/4/30)

〔講 師〕窪田三四郎 弁護士 (西村あさひ法律事務所・外国共同事業)

20. 東南アジアの債権管理・回収の各種事例とグループ会社との協調と管理の実務 (配信期限：2025/6/30)

〔講 師〕長谷川良和 弁護士 (長島・大野・常松法律事務所 シンガポール・オフィス)

21. 段階別 債権管理・保全・回収マニュアル&法律事務所選定のポイント

～初動対応、契約から法的手段までの実践ガイド～ (配信期限：2025/12/1)

〔講 師〕山田尚武 弁護士 (弁護士法人しょうぶ法律事務所)／西田 章 弁護士 (西田法律事務所)

22. 類型別 取引リスク分析基本講座

第1講 取引総論（配信期限：2025/8/18）

〔講師〕 本多広和 弁護士（阿部窪片山法律事務所）

第2講 新規取引のリスク（食品メーカーを舞台に）

第1回（配信期限：2025/8/18）／第2回（配信期限：2025/9/1）

〔講師〕 荒井康弘 弁護士（丸の内総合法律事務所）

第3講 請負、製造委託及び売買取引上のリスク

第1回（配信期限：2025/9/16）／第2回（配信期限：2025/10/14）

〔講師〕 山根航太 弁護士（虎門中央法律事務所）

第4講 新規ビジネスの検討時 問題発生時のリスクと予防

第1回（配信期限：2025/10/14）／第2回（配信期限：2025/10/31）

〔講師〕 猿倉健司 弁護士（牛島総合法律事務所）

23. 民法入門～ビジネスパーソンとして押さえるべき最低限のポイントと実務との関連～（配信期限：2025/11/14）

〔講師〕 窪田三四郎 弁護士（西村あさひ法律事務所・外国共同事業）

NEW 24. 英文契約書から考える契約書の基本と実務（全3回）第1回（配信期限：2026/2/2）

〔講師〕 長谷川良和 弁護士／酒井嘉彦 弁護士（長島・大野・常松法律事務所シガポール・オフィス）

NEW 25. 経済法令入門（配信期限：2026/2/16）

〔講師〕 窪田三四郎 弁護士（西村あさひ法律事務所・外国共同事業）

NEW 26. 担保の基本（配信期限：2026/2/16）

〔講師〕 堀内秀晃 氏（㈱ゴードン・ブラザーズ・ジャパン）

【リスクマネジメント・その他】

27. 新たなテクノロジー活用とリスクマネジメントの最前線

～生成AI や web3 を巡る現在の課題と展望～（配信期限：2025/6/30）

〔講師〕 殿村桂司 弁護士／小松 諒 弁護士（長島・大野・常松法律事務所）

28. 基礎からおさらい 取引信用保険・ファクタリングの実務と現況（配信期限：2025/7/11）

〔講師〕 金子直人 氏（アトラディウス信用保険会社）

白井亮隆 氏・新河戸美織 氏（丸紅セーフネット(株)）

29. 【実務講座】リスク管理モデル開発の現場から～モデル開発・評価・運用のポイント～

（配信期限：2025/7/31）

〔講師〕 山根智之 氏／金子秀明 氏／洪 正平 氏（みずほ第一フィナンシャルテクノロジー(株)）

30. 電子契約・署名・文書管理の現在地～導入から活用までの論点整理と実務対応

【導入編】【活用編】（配信期限：2025/9/16）

〔講師〕 齋藤弘樹 弁護士（岩田合同法律事務所）

NEW 31. 審査担当者として知っておきたい！貿易保険の仕組みと保険を活用したリスク管理

（配信期限：2026/2/16）

〔講師〕 高橋 透 氏／種田佑斗 氏（㈱日本貿易保険）

等、随時更新予定