

## 〔全国〕10月～月例会のご案内

＜債権管理実務研究会 事務局＞

〒103-0027 東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階

TEL : 03(6262)6764 FAX : 03(6262)6802

Email : saiken-kanri@shojihomu.co.jp

HP : <https://saiken.shojihomu.co.jp/>

### 《事務局より》

全国会員の皆様は、新サービスとして、アーカイブ配信講座（16頁参照）、商事法務ビジネス・ロー・スクールのセミナー割引特典（19頁参照）がございます。ご活用いただけますと幸いです。

### 【会員懇談会のご案内】

#### ■東京会場■

10月28日（月）16時-

階層別懇談会〔若手審査担当者編〕

11月18日（月）16時-

階層別懇談会〔中間管理職編〕

#### ■大阪会場■

10月2日（水）16時-

契約条項のポイント～債権回収に有効な条項・妨げになる条項を考える～

11月20日（水）16時-

〔会員懇談会〕わが社における審査部門の審査事例

#### ■名古屋会場■

11月22日（金）月例会終了後、懇親会開催

### 【月例会のご案内】

#### 1. プロジェクトファイナンスの基礎と実務〔全2回〕

〔講師〕第1回 細井文明 弁護士（渥美坂井法律事務所・外国法共同事業）

〔視聴期間〕10月1日（火）～10月31日（木）（収録日：9月4日（水））

〔講師〕第2回 島崎 哲 弁護士／本郷真弓 弁護士（渥美坂井法律事務所・外国法共同事業）

〔視聴期間〕10月15日（火）～11月15日（金）（収録日：9月11日（水））

#### 2. 類型別 取引リスク分析基本講座（全4講）

〔講師〕第3講 山根航太 弁護士（虎門中央法律事務所）

〔視聴期間〕②10月15日（火）～11月15日（金）（収録日：9月19日（木））

〔講師〕第4講 猿倉健司 弁護士（牛島総合法律事務所）

〔視聴期間〕①10月15日（火）～11月15日（金）（収録日：9月26日（木））

〔開催日〕 ②**10月3日（木）10-12時**（視聴期間：11月1日（金）～12月2日（月））

#### 3. 経営分析のための計算書類・財務諸表の読み方・分析の基礎講座（全3コース、全10講）

##### 1. 財務会計コース（講師会社：EY 新日本有限責任監査法人）

〔講師〕久保慎悟 公認会計士／大竹勇輝 公認会計士

〔開催日〕 **第1講** 9月25日（水）

**第2講** 10月2日（水）10-12時

**第3講** 10月9日（水）10-12時 **第4講** 10月16日（水）10-12時

（視聴期間：10月15日（火）～12月16日（月））

##### 2. 税務会計コース（講師会社：KPMG 税理士法人）

〔講師〕山本秀人 税理士

〔開催日〕 **第1講** 10月23日（水）10-12時 **第2講** 11月6日（水）10-12時

（視聴期間：12月2日（月）～1月10日（金））

- 3. 管理会計コース（講師会社：デロイト トーマツ リスクアドバイザー合同会社）**  
〔講師〕宮田拓海 米国公認会計士／大西 諒 米国公認会計士／  
荻野ななみ 米国公認会計士／柳井崇幸 公認会計士  
〔開催日〕**第1講 11月13日（水）10-12時 第2講 11月20日（水）10-12時**  
**第3講 11月27日（水）10-12時 第4講 12月11日（水）10-12時**  
（視聴期間：12月16日（月）～ 2月18日（火））
- 4. 民法入門～ビジネスパーソンとして押さえるべき最低限のポイントと実務との関連～**  
〔講師〕窪田三四郎 弁護士（西村あさひ法律事務所）  
〔開催日〕**10月17日（木）10-12時**（視聴期間：11月15日（金）～ 12月16日（月））
- 5. 不動産を評価してみよう～能動的な担保評価のススメ～ \*大阪会場開催**  
〔講師〕川端一郎 不動産鑑定士（株川端不動産研究所）  
〔開催日〕**10月18日（金）15-17時**（視聴期間：11月15日（金）～ 12月16日（月））
- 6. 日東電工（株）柴田さんと語る与信管理**  
〔講師〕柴田正博 氏（日東電工（株））／泉 博伸 氏（アクティブ（株））  
〔開催日〕**11月14日（木）14-17時**（視聴期間：12月16日（月）～ 1月31日（金））
- 7. 段階別 債権管理・保全・回収マニュアル&法律事務所選定のポイント \*名古屋会場開催**  
～初動対応、契約から法的手段までの実践ガイド～  
〔講師〕山田尚武 弁護士（弁護士法人しょうぶ法律事務所）／西田 章 弁護士（西田法律事務所）  
〔開催日〕**11月22日（金）14時30分-16時30分** 終了後、懇親会を開催します
- 8. 金融機関の審査実務について \*会場開催とLIVE配信のみ（収録配信はございません）**  
〔講師〕野口 裕文 氏（三菱UFJファクター（株））  
〔開催日〕**12月4日（水）10-12時**
- 9. 世界経済状況・カントリーリスクの最新動向～2024年の振り返りと2025年の展望～**  
〔講師〕保阪賀津彦 氏（三菱UFJリサーチ&コンサルティング（株））  
〔開催日〕**12月5日（木）10-12時**（視聴期間：12月16日（月）～ 1月31日（金））
- 10. 商業登記規則改正と会社謄本を使った信用調査方法～反社会的勢力や不良債権先を見極めるために～**  
〔講師〕中村勝彦 氏（株東京エス・アール・シー）  
〔開催日〕**12月12日（木）10-12時**（視聴期間：1月15日（水）～ 2月18日（火））
- 11. 2024年の倒産状況と今後の見通し～年間倒産1万件、倒産急増の局面で求められるリスク管理**  
〔講師〕藤井 俊 氏（株帝国データバンク）  
〔開催日〕**12月18日（水）10-12時** \*WEB配信は後日ご案内します
- 12. 英文契約書から考える契約書の基本と実務（全3回）\*ZOOM開催（会場受講はございません）**  
〔講師〕長谷川良和 弁護士／酒井嘉彦 弁護士（長島・大野・常松法律事務所 シンガポール・オフィス）  
〔開催日〕**第1回 2025年1月14日（火）15-17時**  
**第2回 2025年2月7日（金）15-17時**  
**第3回 2025年3月7日（金）15-17時** \*WEB配信は後日ご案内します
- 13. 担保の基本～各種担保の特徴と実効的な選択肢から最新動向も含めて**  
〔講師〕堀内秀晃 氏（株ゴードン・ブラザーズ・ジャパン）  
〔開催日〕**2025年1月23日（木）15-17時** \*WEB配信は後日ご案内します

## 視聴期間「10月1日（火）～10月31日（木）」のセミナー

|       |   |
|-------|---|
| テ ー マ | プロジェクトファイナンスの基礎と実務〔全2回〕<br>第1回（9/4収録、2.5時間） |
| 講 師   | 細井文明 弁護士（渥美坂井法律事務所・外国法共同事業）                 |
|       | 第2回（9/11収録、2.5時間）                           |
| 講 師   | 島崎 哲 弁護士／本郷真弓 弁護士（渥美坂井法律事務所・外国法共同事業）        |
| 視聴期間  | 10月15日（火）～11月15日（金）                         |

プロジェクトファイナンスは、当初、資源・エネルギー関連のプロジェクトに多額の資金を必要とし、一企業単独で負担するにはリスクが大きい場合の資金調達手段として開発されましたが、現在では多様なプロジェクトが対象となり、サービス・インフラ関連のプロジェクトへとその適用領域を拡大してきました。また、対象領域も先進国ばかりでなく、発展途上国における資金調達手段として、活用範囲および重要性は手法の進化発展とあいまって大きくなっています。

企業に置き換えてみると、大規模プロジェクトを扱う企業においては、その複雑化・多様化している手法や考え方などの基本的な理解が求められます。一方で大規模プロジェクトを扱わない企業にとっても、プロジェクトファイナンスを学ぶことで「銀行の考え方、担保、CF分析やコントロール手法、各種リスクへの対応」などは通常取引審査の観点からも汎用性のある考え方が習得できます。

そこで、本講座では、第1回基礎編では、プロジェクトファイナンスの基本的な考え方やスキーム・関係当事者への影響などを解説します。第2回応用編では、海外におけるプロジェクトファイナンスの留意点や関連する契約について解説します。

## ＜主要講義項目＞

## 第1回 基礎編

1. プロジェクトファイナンスとは何か
2. プロジェクトファイナンスの典型的なストラクチャー
3. 銀行による融資の特徴（バンカビリティ・デットサイジング）
4. ローン契約
  - （1）基本的な内容
  - （2）プロジェクト関係者にも影響ある条項
5. 担保契約
  - （1）プロジェクトファイナンスにおける担保の目的
  - （2）プロジェクト関係者への影響
6. プロジェクト関連契約（PFで銀行の修正・規定を要請する事項）

## 第2回 応用編

1. 海外プロジェクトファイナンスの特徴
  - （1）海外プロジェクトの種類
  - （2）日本企業による海外プロジェクトファイナンスへの取組み
2. プロジェクトファイナンスを選択する視座、キャッシュフロー分析とコントロール手法
3. プロジェクトファイナンスにおけるECAの活用
  - （1）ECA概要
  - （2）OECDガイドライン
  - （3）JBIC/NEXIファイナンス活用のポイント
4. 各種リスクへの対応
  - （1）完エリスク、操業リスク、オフテークリスク、環境・災害リスク
  - （2）カントリーリスク、特に各国制裁法への対応の難しさ
5. プロジェクト関連契約
  - （1）レンダーの視点
  - （2）EPC契約
  - （3）O&M契約

## 視聴期間「10月15日（火）～11月15日（金）」のセミナー

|       |   |
|-------|---|
| テ ー マ | 類型別 取引リスク分析基本講座（全4講）                    |
| 講 師   | 第3講 山根航太 弁護士（虎門中央法律事務所）②（9/19収録、2時間）    |
| 講 師   | 第4講 猿倉健司 弁護士（牛島総合法律事務所）①（9/26収録、2時間）    |
| 会場開催  | ②10月3日（木）10-12時〔視聴期間：11月1日（金）～12月2日（月）〕 |
| 会 場   | ㈱商事法務 会議室（東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階）     |

管理部門（審査・法務・財務等）において、決算書や契約書等の情報から、適正・適法な取引相手か、定性的・定量的など様々な視点から「審査」をします。その際に、いくら分析を試みても、ビジネスを行う際のリスクは契約や法令だけでなく様々なところに点在し、全てについて把握することは非常に困難です。

また、一言に「審査」業務といっても、各社業務所管が異なり、専属の担当者があるケースや他の業務と兼任するケース、外部に依頼するなど様々なケースがあるかと思えます。さらに、企業で勤めている限りは、組織再編や異動などで担当業務が変わることもあり、より見落としが起りやすくなります。

そこで、本講座では、企業の管理部門に所属する方で、実務で法律に触れる機会が少ない方にとっても、取引にまつわる契約書・法令やその周辺領域のリスクについて、事例に基づいてわかりやすく解説し、リスクの勘所について把握するための講座を開設します。

ビジネスを行う上で目に見えないリスクに対して、どこから手を付けたらいいのかわからないというビギナーの方だけでなく、取引事例の流れから勘所を養いたい、改めて直したい方もぜひご受講ください。

### 第3講 請負、製造委託及び売買取引上のリスク

企業間の取引において、実際にトラブルが顕在化するのには、契約締結時には予期しなかった事態が生ずる場面であり、また契約締結時に合意した内容について当事者間の認識の齟齬が生ずる場面です。全ての事態に備え、当事者間に疑義のない契約書を作成することができれば望ましいですが、長期間に亘る大型のプロジェクトに関する契約や複数の関係当事者が関わる契約等は契約内容が複雑になりますし、また実際の契約内容が履行される過程で、契約締結後の事情の変化により、当初想定しなかった方向へ進んでいくことも少なくありません。

本講義においては、企業間の取引において、契約当事者間において合意内容について認識の齟齬が生じやすい場面について、請負や売買契約に係る具体的な事例を挙げながら、契約解釈の仕方等を踏まえた留意点について解説します。

#### <主要講義項目>

1. 請負契約を締結する場合の留意点
  - (1) 契約書作成の意義
  - (2) 完成品・納品物について、当事者の合意内容に認識の齟齬が生ずる場合
  - (3) 契約締結後の追加指示
2. 機械製造の委託契約を締結する場合の留意点
  - (1) 見積書、発注書、発注請書、契約書、製造図面等の重要性
  - (2) 追加作業や現場指示への対応
  - (3) 納品時の検収作業の留意点
3. 大型のプロジェクトに関する取引
  - (1) 発注書、発注請書や契約書の他、見積書や仕様書等の重要性
  - (2) 下請業者との契約及び下請法・建設業法、孫請業者対応について
  - (3) 保険契約を締結する場合の留意点
  - (4) 資材購入に関する契約を締結する場合の留意点

#### 第4講 新規ビジネスの検討時、問題発生時のリスクと予防（環境規制を例に）

新規ビジネスを検討する際には、その内容やスキームが法令その他の規制との関係で問題がないかどうかを検討する必要があります。しかしながら、どのような法規制が問題となりうるのかを漏れなく検討することは容易ではありません（規則・通知・ガイドラインのほか、自治体ごとに条例・規則・指導要綱も）。しかも、法令等の解釈は明確ではなく、行政との事前折衝が必要になることもあります。行政により見解が異なる場合も見られます。

また、新規ビジネス立ち上げ後にも、行政から指摘を受け行政処分に至るケースがあるほか、企業及びその役員が刑事責任を問われる例も少なくありません。また、環境汚染が発覚し、周辺住民や元売主との間で紛争となり、対策費として数億円を超える賠償を強いられる例もみられます。

本講義においては、近時話題の ESG 関連法令違反や汚染事例を例に、新規ビジネスの検討時、問題発生時のリスクと予防のポイントについて解説します。

##### <主要講義項目>

1. 新規ビジネスにおける行政対応
  - (1) 行政ごとに判断が異なる法令・条例解釈と問題実例
  - (2) 行政への事前相談の注意点
  - (3) 事前照会制度の概要（ノーアクションレター制度、グレーゾーン解消制度等）
2. 新規ビジネスに関する法規制の確認
  - (1) 問題となる法令の洗い出し（金商法、資金決済法、廃掃法など）
  - (2) 多様な環境・廃棄物関係法令
  - (3) 法令より厳しい条例・指導要綱
  - (4) 都道府県条例と異なる市区町村条例
  - (5) 周辺住民対応の失敗実例と注意点
3. 新規ビジネス後に行政から指摘を受けた場合の対応
  - (1) 問題発覚の契機
  - (2) 問題発覚後の対応（調査及び方針決定）
  - (3) 問題発覚後の行政対応・広報対応の注意点
  - (4) 役員が賠償責任、刑事責任を負うケース
4. 新規ビジネスのために取得した不動産・子会社の環境リスク
  - (1) 様々な環境汚染と法的リスク
  - (2) 環境汚染についての賠償額の相場観
  - (3) 事前調査（デューディリジェンス）の注意点
5. （参考）取引先・サプライチェーンの不祥事リスク

#### その他 10月に配信中のセミナー

■視聴期間■ 9月17日（火）～10月17日（木）

類型別 **取引リスク分析基本講座（全4講）第3講請負、製造委託及び売買取引上のリスク①**  
(8/29収録、2時間)

講師 山根航太 弁護士（虎門中央法律事務所）

**3Step 取引・信用リスクマネジメント講座（全3講）**（8/20収録、2時間）

講師 高市幸男 氏（リスク管理研究所代表 元東京商工リサーチ 取締役）

**電子契約・署名・文書管理の現在地～導入から活用までの論点整理と実務対応**（8/27収録、3時間）

講師 齋藤弘樹 弁護士（岩田合同法律事務所）

経営分析のための計算書類・財務諸表の読み方・分析の基礎講座  
(全3コース、全10講)

|       |  |
|-------|--|
| テ ー マ | 経営分析のための計算書類・財務諸表の読み方・分析の基礎講座<br>〔1. 財務会計コース (講師会社: EY 新日本有限責任監査法人) 〕  |
| 講 師   | 久保慎悟 公認会計士 [第1講・第2講担当]<br>大竹勇輝 公認会計士 [第3講・第4講担当]   |
| 会場開催  | 第1講 9月25日(水) [視聴期間: 10月15日(火) ~ 12月16日(月)]<br>第2講 10月2日(水) 10-12時<br>第3講 10月9日(水) 10-12時<br>第4講 10月16日(水) 10-12時 |
| 会 場   | ㈱商事法務 会議室 (東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階)   |

企業の活動を記録し、投資家・取引先・債権者などの利害関係者に報告するために作成されているのが財務諸表です。財務諸表では、それぞれの企業が今、どのような状態にあるかという財政状態、1年間でどのような成果を上げたかという経営成績、資金の流れなどが示されています。このため、財務諸表からは、それぞれの企業が今どのような状態にあるのか、どのような強みを持っており、どのような課題・リスクを抱えているのかを読み解くことができます。

そこで本財務会計コースでは、計算書類・財務諸表などの各種資料を分析する方向けに、財務指標を分析するために必要となる基礎知識や財務諸表分析を行う際の視点を、実際の開示例やケース・スタディを通じて解説いたします。

<主要講義項目>

第1講 財務諸表の概要

1. 会計の基礎知識
2. 会計情報の特性
3. 財務諸表の種類と内容

第2講 貸借対照表の解説

1. 資産の定義と測定
2. 負債の定義と測定
3. ケース・スタディから読み解く貸借対照表

第3講 損益計算書とキャッシュ・フロー計算書

1. 損益計算書の読み方
2. キャッシュ・フロー計算書の読み方
3. ケース・スタディから読み解く損益計算書とキャッシュ・フロー計算書

第4講 財務諸表分析の実務

1. 収益性分析
2. 安全性分析
3. 生産性分析
4. 成長性分析

テ ー マ 経営分析のための計算書類・財務諸表の読み方・分析の基礎講座  
〔2. 税務会計コース（講師会社：KPMG 税理士法人）〕  
講 師 山本秀人 税理士  
会場開催 第1講 10月23日（水）10-12時〔視聴期間：12月2日（月）～1月10日（金）〕  
第2講 11月6日（水）10-12時  
会 場 ㈱商事法務 会議室（東京都中央区日本橋 3-6-2 日本橋フロント 3 階）

会計上の貸借対照表や損益計算書の各項目は、法人税申告書上で税務上の調整がされ、税務上の資産・負債残高、課税上の所得として計算されます。その調整内容は主として会計上特有の処理に基づくものが多くなっています。（税効果会計、引当金処理、資産除去債務など）会計上の処理に基づくもの以外で消費税や源泉所得税に基づくものもあります。昨今のインボイス制度の影響も少なからずあります。

そこで本税務会計コースでは、貸借対照表や損益計算書、会計処理と法人税申告書の関連について事例を用いながら解説させていただきます。また、簡単ではありますが法人税、消費税、源泉所得税の仕組みについても会計処理に関連づけて解説させていただきます。

#### <主要講義項目>

##### 第1講

1. 総論
  - ①会計と法人税務の関係
  - ②税務調査の概要
2. 法人税
  - ①計算方法、会計処理
  - ②主な制度

##### 第2講

3. 所得税
  - ・源泉所得税、会計処理
4. 消費税
  - ①計算方法、会計処理
  - ②インボイス制度
5. 法人税申告書の見方
  - ①申告書（別表）の流れ
  - ②主な別表の見方

|       |   |
|-------|---|
| テ ー マ | 経営分析のための計算書類・財務諸表の読み方・分析の基礎講座<br>〔3. 管理会計コース（講師会社：デロイト トーマツ リスクアドバイザリー合同会社）〕  |
| 講 師   | 宮田拓海 米国公認会計士〔第1講担当予定〕<br>大西 諒 米国公認会計士〔第2講担当予定〕<br>荻野ななみ 米国公認会計士〔第3講担当予定〕<br>柳井崇幸 公認会計士〔第4講担当予定〕   |
| 会場開催  | <b>第1講 11月13日（水）10-12時</b> 〔視聴期間：12月16日（月）～ 2月18日（火）〕<br><b>第2講 11月20日（水）10-12時</b><br><b>第3講 11月27日（水）10-12時</b><br><b>第4講 12月11日（水）10-12時</b> |
| 会 場   | ㈱商事法務 会議室（東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階）   |

企業は、付加価値を最大化し、適正な利益を確保しながら持続的に成長することを目的としています。目的達成のためには、企業の財務状況を明らかにする「財務会計」と適切な業績管理と意思決定を目的とする「管理会計」の2本柱が不可欠です。

そこで、本管理会計コースでは、財務会計と管理会計の違いや関係性をまず明確にし、業績管理のために知っておきたい損益分岐点の考え方や、原価の種類といった管理会計の基本と本質をわかりやすく丁寧に説明いたします。

第1講では、管理会計の総論や損益分岐点・限界利益について説明します。

第2講では、原価の定義から原価計算の目的やその位置づけについて説明します。

第3講では、企業内部の業績評価会計や企業が行う意思決定会計について説明します。

第4講では、経営管理をテーマに、経営資源の配分や業績評価方法について説明します。

#### <主要講義項目>

##### 第1講 総論

- ・簿記会計基礎（財務諸表の見方）
- ・総論
- ・損益分岐点
- ・限界利益

##### 第2講 原価計算

- ・原価とは
- ・原価管理の目的と位置づけ
- ・原価計算の種類
- ・実際原価計算
- ・標準原価計算

##### 第3講 業績評価・意思決定

- ・業績評価会計
- ・業務的意思決定/戦略的意思決定

##### 第4講 経営管理

- ・経営資源の配分
- ・業績評価方法

テ ー マ **民事法入門～ビジネスパーソンとして押さえるべき最低限のポイントと実務との関連～**  
 講 師 **窪田三四郎 弁護士（西村あさひ法律事務所）**  
 会場開催 **10月17日（木）10-12時**〔視聴期間：11月15日（金）～12月16日（月）〕  
 会 場 **㈱商事法務 会議室（東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階）**

企業が日常の経済活動を行う上で、あまり意識されることが少ないものの、基本的な考え方の枠組みやトラブル解決の出発点を提供する法令が民事法（民法・商法・会社法）です。審査・リスクマネジメント等の管理部門においても、実は経済活動との結びつきの強い分野で、重要な法令です。

法令の重要性に比して、これらを体系的に学ぶ機会は多くなく、日常業務でよく出てくるものの、実は意味を十分咀嚼できていない法律用語等も多いのではないかと思います。

そこで本講では、メーカーへの出向経験があり、社内研修等のご経験も豊富な弁護士に、平時の事業活動時やトラブル発生時に民事法がどうかかわり、トラブルや債権管理・回収の場面だけではなく、コンプライアンスやガバナンスを理解するためにも必要となる基本的な拠り所として、基本的な考え方を、初学者にとってもわかりやすい内容で解説いただきます。

#### <主要講義項目>

1. はじめに
  - (1) 民事法とは（民法、商法・会社法、その他関連法令の意義・関係）
  - (2) 基本的な用語（「物権・債権・契約」、「対抗要件」、「実体法・手続法」等）
2. 民事法に関する考え方の基礎
  - (1) 民法と会社法の考え方の違い——「権利・義務」を定めているのか否か
  - (2) 契約とは（民法上の契約の規定群の意義とは）
  - (3) 法的三段論法とは
3. 会社に関する民事法
  - (1) どういうステークホルダーがいるか
  - (2) ステークホルダーごとに、どういうルールが関係するか
  - (3) 会社の経営陣は、どのような枠組みでものごとを考えるか——善管注意義務とは
4. 債権管理・回収に関する民事法
  - (1) 債権管理の出発点：期限の利益・消滅時効
  - (2) 債権の保全：担保
  - (3) 債権の回収：債権譲渡、相殺
  - (4) 債権の変動：M&Aと債務の取り扱い
5. 手続に関する民事法
  - (1) 「実体法」「手続法」という考え方の枠組み
  - (2) 民事訴訟・民事執行・民事保全とは
  - (3) 具体的な債権回収の場面に即して

テ ー マ 不動産を評価してみよう～能動的な担保評価のススメ～  
講 師 川端一郎 不動産鑑定士 (株)川端不動産研究所 代表取締役)  
会場開催 10月18日(金) 15-17時 [視聴期間: 11月15日(金)～12月16日(月)]  
会 場 リファレンス大阪駅前第4ビル貸会議室  
(大阪市北区梅田1丁目11-4 大阪駅前第4ビル23F)

毎年春に発表になる地価公示。ニュースで見ただけの方が多いと思うのですが、本月例会を通じて実際にご自分で能動的に地価公示を活用して対象物件を評価できるようになっていただけたらと思います。皆さんは、法務審査部門のプロとして多くの担保を取得し管理しておられることでしょう。私たち専門家に依頼する前に、ご自分で評価してみるというのは大切なことです。

ではどのようにして不動産を評価して行けばいいのでしょうか。不動産評価は単に値段を把握すればいいだけではありません。事前に案件の物件調査が重要です。意外とこの物件調査を曖昧にしているケースが多く見られます。私は、バブル崩壊後共同債権買取機構や住専処理等の案件で、本来担保に取るべきではなかった多くの案件を多く見てきました。今回は、前半部分でこの物件調査の重要性を具体例を挙げてお話したいと思います。登記や公図等図面の見方を中心にお話します。

後半部分では、いよいよ評価作業です。地価公示の活用方法をお話します。この活用方法に教科書はありません。実際に多くの案件で使ってみて初めて活用できるようになるものです。今回はその基本をお話したいと思います。

担保評価において単に不動産鑑定士の鑑定評価書を採用するだけでなく、皆さんも評価に参加していただくことによってより精度の高い担保価値把握に繋がっていくことを願っています。

テ ー マ 日東電工（株）柴田さんと語る与信管理  
講 師 柴田正博 氏（日東電工（株） 財務部債権管理グループ）  
泉 博伸 氏（アクティブ（株） 代表取締役）  
会場開催 11月14日（木）14時-17時〔視聴期間：12月16日（月）～1月31日（金）〕  
会 場 （株）商事法務 会議室（東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階）

取引先1万社の与信管理を「名寄せ」からメンバーと共にコツコツと作り上げた柴田さん。グローバル与信管理において本社の債権管理グループはいかにあるべきか、ずっと試行錯誤されてきました。

柴田さんは与信管理の実務家です。ご経験やご苦労から染み出てくる柴田さんの実直な「語り」は、静かながらも私（泉）の腹に時にズドンと落ち、あるいは後から「そういうことか」とジワジワと心に響いてくることもあります。

本企画は、こうした柴田さんの「語り」の中で、私が「ここぞ重要！」と思うポイントを、会場の皆さんと共有させていただき、同じように与信管理で試行錯誤されご苦労されている方々の一助となることを目的としています。

一方、そもそも柴田さんと私を結びつけたのは、世間に流布する「俗説の与信限度額」に対する疑念を共通して抱いていたことがきっかけです。「与信限度額」の本質に関する柴田さんと私の考え方を提示し、この分野の議論を盛り上げる一助となるようなセッションにもしたいと考えています。（◆企画・文責 アクティブ株式会社）

#### <主要講義項目>

1. 取引先1万社のグローバル与信管理を語る
  - ・ やれること・やれないことを正直に明確に
  - ・ 本社債権管理グループの意識と役割
  - ・ カギとなる与信限度額の設定と運用
2. 俗説の「与信限度額」を斬る
  - ・ 横行するアドホック（付け焼刃）な「与信限度額」
  - ・ 信用評点を与信限度額に反映させるべきではない
  - ・ 与信限度額の本質とは？
  - ・ 本当は使いたくない「与信限度額」という用語 他の表現を考案（募集）中
3. 柴田さんへ泉からの質問
4. 会場の皆さまとの質疑応答

|       |   |
|-------|---|
| テ ー マ | 段階別 債権管理・保全・回収マニュアル&法律事務所選定のポイント<br>～初動対応、契約から法的手段までの実践ガイド～ |
| 講 師   | 山田尚武 弁護士（弁護士法人しょうぶ法律事務所）<br>西田 章 弁護士（西田法律事務所）               |
| 会場開催  | 11月22日（金）14時30分-16時30分 WEB配信については後日ご案内いたします                 |
| 会 場   | JPTタワー名古屋ホール&カンファレンス ホール2（名古屋市中村区名駅1-1-1）                   |

昨今、企業の倒産件数が増加しており、倒産に至らなくとも財務状況が厳しい企業も増えています。新聞・ニュースや書籍などで「倒産」や関連用語を耳にすることはあっても、実際に取引先の倒産に直面し、債権回収に対応した経験を持つ人は少なく、具体的な対応方法をイメージできない人が多いのが現状です。

本セミナーでは、管理部門における債権保全・回収の観点から、①平時（契約書の作成・審査の段階）における留意点、②平時から有事への段階的移行期（信用不安情報の入手、支払遅延の発生）における対応、そして、③有事（支払遅延の継続）における対応の各重要性を理解し、実務に活かせる具体的な手法を学びます。特に、段階的移行期及び有事においては、初期段階での迅速かつ適切な対応が債権回収の成功率を大きく左右します。具体的な事例をもとに解説します。

また、外部弁護士に依頼する際の実務的な考慮要素（地元の事務所と東京の事務所の使い分け、顧問料、タイムチャージと着手金・成功報酬のメリット・デメリット）についても費用対効果の観点も交えて解説します。その結果、法的リスクと弁護士費用を合理的な範囲に抑えつつ、効率的な債権回収を実現するための基礎知識と実務スキルを身につけることを目的とします。

#### <主要講義項目>

##### I 各フェーズにおける留意点と対応

- ①平時（契約書の作成・審査の段階）における留意点
- ②平時から有事への段階的移行期（信用不安情報の入手、支払遅延の発生）における対応
- ③有事（支払遅延の継続、（仮）差押え）における対応

##### II 法律事務所選定のポイント（報酬形態別の費用対効果を含む）

##### III セッションパート（会場限定）

※終了後任意の懇親会（無料）を開催します。お申込者に別途ご案内いたします。

**テ ー マ** 金融機関の審査実務について  
**講 師** 野口裕文 氏（三菱UFJファクター(株) 執行役員ファクタリング審査部長）  
**会場開催** 12月4日（水）10-12時  
**会 場** (株)商事法務 会議室（東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階）

金融機関における審査実務は、与信判断を行う際に必要不可欠なプロセスであり、企業の健全な財務状態とリスク管理を確保するための基盤となります。昨今の経済環境下では、不確実性が高まり、企業の信用リスクの評価が一層重要となっています。

そこで本講義では審査実務の概要について解説します。また、事業会社を資金面から支える銀行、売上債権の保証を行うファクタリング会社（弊社）では、どのような与信判断を行っているのか、それぞれの立場からの検討プロセスを知ること、事業会社の審査実務に活かせる気付きがあれば幸いです。主な内容は以下の通りです。

<主要講義項目>

- ・与信の意義
- ・与信判断の検討プロセス
- ・信用リスクを測る格付

※本セミナーは会場受講と同時配信のLIVE配信講座です。

後日、収録動画のWEB配信はございませんので、ご注意ください。

**テ ー マ** 世界経済状況・カントリーリスクの最新動向  
～2024年の振り返りと2025年の展望～  
**講 師** 保阪賀津彦 氏（三菱UFJリサーチ&コンサルティング(株) コンサルティング事業本部  
国際業務推進本部国際アドバイザー事業部副部長）  
**会場開催** 12月5日（木）10～12時〔視聴期間：12月16日（月）～1月31日（金）〕  
**会 場** (株)商事法務 会議室（東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階）

新型コロナウイルス感染症のパンデミックに伴う経済危機で積み上がった各国債務に対して、高止まりするドル金利、激しさを増しそうな米中対立、ウクライナや中東等世界各地で起きている紛争、欧米を中心に世界に広がる自国第一主義、さらに地球温暖化で増加し、かつ激しさを増す気象災害と、世界経済を取り巻く環境は大きく変わりつつあります。

こうした環境変化に対応しきれない国では、カントリーリスクが発現する可能性があります。①現状を踏まえて今後どのような変化が起きそうか、②高まるカントリーリスクをどう見極めるかについて、解説します。

<主要講義項目>

1. 世界経済を取り巻く環境の2024年の振り返りと2025年の展望
2. カントリーリスクの見極め方と動向

**テ ー マ** 商業登記規則改正と会社謄本を使った信用調査方法  
～反社会的勢力や不良債権先を見極めるために～  
**講 師** 中村勝彦 氏 (株)東京エス・アール・シー 代表取締役)  
**会場開催** 12月12日(木) 10～12時 [視聴期間: 1月15日(水)～2月18日(火)]  
**会 場** (株)商事法務 会議室 (東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階)

法務省令の改正によって、本年10月1日から代表取締役等住所非表示措置が施行されることになりました。この措置は長らく議論されてきましたが、反対意見も多く日の目をみませんでした。しかし、代表取締役のプライバシー保護や女性起業家の促進などが背景となり、実現に至ったものです。この措置により、代表取締役の資産背景を把握できなくなる、これまでの信用調査が全く通用しなくなる、といった弊害が生じるのは必至です。またこの措置を隠れ蓑にして、詐欺的行為に暗躍するグループの存在も気になります。

本セミナーでは、省令改正後も、どのようにすれば会社謄本を有効活用できるか?不良債権や反社会的な行為を生業とするグループとの接触を未然に防ぐことが出来るか?を考えます。社会面をにぎわせた事件をケーススタディに、すぐ実践できる方法を解説します。

**テ ー マ** 2024年の倒産状況と今後の見通し  
～年間倒産1万件、倒産急増の局面で求められるリスク管理  
**講 師** 藤井 俊 氏 (株)帝国データバンク 情報統括部長)  
**会場開催** 12月18日(水) 10～12時 WEB配信については後日ご案内いたします  
**会 場** (株)商事法務 会議室 (東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階)

2024年の企業倒産は、コロナ禍で抑制されていた倒産の反動増がみられた2023年をさらに上回るペースで推移し、物価高、後継者難、人手不足などが要因となるケースがより顕著となっています。また、粉飾決算などを要因とするコンプライアンス倒産の増加も全体を押し上げ、2013年以来、11年ぶりに年間倒産件数が1万件超えとなる可能性が高くなっています。

本講では、足元の企業倒産動向や具体的な倒産事例、休廃業解散・新設企業の動向や今後の見通しなど商取引で気をつけたいことをわかりやすく解説します。

**テ ー マ** 英文契約書から考える契約書の基本と実務（全3回）  
**講 師** 長谷川良和 弁護士／酒井嘉彦 弁護士（長島・大野・常松法律事務所シンガポール・オフィス）  
**ZOOM 開催日** 第1回 2025年1月14日（火）15-17時  
第2回 2025年2月7日（金）15-17時  
第3回 2025年3月7日（金）15-17時 \*WEB配信は後日ご案内します

日本企業が、海外企業との国内取引やクロスボーダー取引などで英文契約書を締結したり、日々の業務の中で英文契約書を管理・チェックしたりする場面は増えてきており、英文契約書を正確に理解・検討するための基礎スキルの重要性は高まっています。英文契約書には、和文の契約書と共通する点もあれば、特有の着眼点も存在します。

そこで、本講座では、和文の契約書とも比較しながら英文契約書の基本をご説明した上で、英文契約書に特有の留意点を初学者にもわかりやすく解説いたします。

取扱う契約類型は、実務的によく出くわす取引基本契約、代理店契約、業務委託契約、ライセンス契約、秘密保持契約や、少し発展的な内容として株主間契約や株式譲渡契約についても概説し、英文契約書の理解を深めていきます。

また、各契約類型の解説の中では、契約者が置かれた立場・状況によって契約交渉の過程でどのような対応がありうるのかといった実務的なポイントについても、具体的な契約条項例を示しながら、シンガポールに在住している経験豊富な弁護士である講師により分かり易く解説いたします。

<主要講義項目>

- 第1回 英文契約書の基本的なポイント、取引基本契約・代理店契約
- 第2回 業務委託契約・ライセンス契約・秘密保持契約
- 第3回 株主間契約・株式譲渡契約

**テ ー マ** 担保の基本～各種担保の特徴と実効的な選択肢から最新動向も含めて  
**講 師** 堀内秀晃 氏（㈱ゴードン・ブラザーズ・ジャパン 代表取締役社長）  
**会場開催** 2025年1月23日（木）15-17時 \*WEB配信は後日ご案内します  
**会 場** ㈱商事法務 会議室（東京都中央区日本橋3-6-2 日本橋フロント3階）

担保は企業活動においてリスク管理と資金調達的重要手段です。一方で、企業活動の中で、担保の取得から実行まで実務経験を持つ方は少ないと聞いています。

そこで、本セミナーでは、担保の基本として、各種の担保とその実効的な選択肢、さらに最新の事業性融資の推進等に関する法律（企業価値担保権）の動向までを概説します。特に、現行法規や実務における課題を踏まえ、実際のビジネスシーンで役立つ知識とスキルをご紹介します。

<主要講義項目>

1. 実務で用いられる担保と各種担保の特徴
2. 実行的な担保の選択肢
  - (1) どのような基準でどのような種類の担保を取得するか
  - (2) 人的担保／物的担保
3. 担保権の最新動向

※本講座は、終了後に「各社担保の実態懇親会」を開催予定です（募集を開始しましたら別途ご案内します）。

## 新サービス アーカイブ動画のご案内

アーカイブ動画は、通常の月例会と異なり、お申込みをせずに一定期間ご視聴が可能です。ただし、お申込みを経由しないため、受講履歴に反映されない点にご留意ください。配信期間は、セミナー毎に異なりますので、ご注意ください。

### 【与信管理・信用調査】

1. 危ない会社の見抜き方 ～混沌！多様化時代の与信管理（配信期限：2025/3/31）  
〔講師〕宇津木靖司氏（元㈱日証）
2. 倒産事例と私的整理円滑化法案のゆくえ～WITHコロナ時代の与信管理のあり方にも触れて（配信期限：2025/3/31）  
〔講師〕大宮有史氏（一般社団法人与信管理協会 代表理事）
3. 債権管理担当者のための不動産鑑定・評価の基礎知識（配信期限：10/31）  
〔講師〕比留間康昌 不動産鑑定士（㈱ヒルマ 代表取締役）
4. 海外取引における与信手法と債権管理の実務～米英におけるコロナ後の倒産動向を踏まえて（配信期限：10/31）  
〔講師〕牧野和彦氏（ナレッジマネジメントジャパン㈱ 代表取締役）
5. 最新 登記の活用とリスクマネジメント（配信期限：10/31）  
〔講師〕鈴木龍介 司法書士（司法書士法人鈴木事務所）／  
小野絵里 司法書士（プレイドリーガル司法書士事務所）
6. 〔実務講座〕海外取引先の与信管理の基礎（配信期限：2024/12/31）  
〔講師〕保阪賀津彦氏  
（三菱UFJリサーチ&コンサルティング（株）コンサルティング事業本部国際業務推進本部国際アドバイザー事業部 副部長）
7. 取引信用保険とファクタリング～最近の信用保険情勢を踏まえた効果的・効率的活用方法（配信期限：2025/3/31）  
〔講師〕柏瀬 愛氏（東京海上日動火災保険㈱）／横山良史氏（ワールド・インシュアランスエージェンシー㈱）  
／中原大輔氏（ワールド・インシュアランス・ローカース・㈱）
8. 〔実務講座〕新任審査担当者のための基礎講座～営業支援型審査の心得と与信マインドの醸成～（配信期限：2025/4/30）  
〔講師〕佐野 進氏（㈱山善 経営管理本部 東京 PL・知的財産管理室長）
9. 〔実務講座〕今こそ 与信管理（配信期限：2025/6/2）  
〔講師〕原 宏孝氏（大丸興業㈱ 法務審査部 法務審査チーム）
10. 〔実務講座〕審査AIの現在地～金融業での活用状況と審査分野への活用について～（配信期限：2025/6/2）  
〔講師〕雪本真治氏（三井住友ファイナンス&リース㈱ データマネジメント部）
11. 〔実務講座〕審査担当者のためのざっくり企業分析（配信期限：2025/6/16）  
〔講師〕林 裕司氏（㈱コーポレーション・サービス部経営センター財務室財務戦略グループ 与信管理担当マネージャー）
12. 基礎からおさらい 取引信用保険・ファクタリングの実務と現況（配信期限：2025/7/11）  
〔講師〕金子直人氏（アトラディウス信用保険会社）  
白井亮隆氏・新河戸美織氏（丸紅セーフネット（株））

13. 3Step 取引・信用リスクマネジメント講座

第1講（配信期限：2025/7/11） 第2講（配信期限：2025/7/31）

〔講師〕 高市幸男 氏（リスク管理研究所代表 元東京商工リサーチ 取締役）

【財務分析・会計・税務】

14. 契約書をめぐる税務・会計の基礎と実務（全2回）（配信期限：2025/3/31）

〔講師〕 鈴木規央 弁護士・公認会計士（アクトアドヴァイザーズ法律事務所）

15. 法務・審査担当者のための企業会計・税務入門講座～企業の「取引」行為を中心に～（配信期限：2025/4/14）

〔講師〕 染谷英雄 公認会計士・税理士（つばさ税理士法人）

16. 債権管理の実務と管理会計～非財務情報を含めた財務分析の進め方～（配信期限：2025/3/31）

〔講師〕 古田清和 公認会計士（古田公認会計士事務所）

【債権回収】

17. 債権回収の実務エッセンス（全3回）（配信期限：2025/3/31）

〔講師〕 木村真也 弁護士（木村総合法律事務所）

18. サービサーに学ぶ 債権回収の極意～BtoB、BtoCそれぞれの局面に応じた回収手法の考察～（配信期限：2025/3/31）

〔講師〕 新川洋司 氏（株式会社山田債権回収管理総合事務所 取締役）

19. 東南アジアの債権管理・回収の各種事例とグループ会社との協調と管理の実務（配信期限：2025/6/30）

〔講師〕 長谷川良和 弁護士（長島・大野・常松法律事務所 シンガポール・オフィス）

NEW20. 事例とQ&Aでわかる！ 少額債権の管理・保全・回収の実務とAI審査の利活用

（配信期限：2025/3/31）

〔講師〕 北詰健太郎 司法書士（司法書士法人F&Partners）／間瀬裕喜 氏（アラームボックス㈱）

【倒産関連】

21. 国際倒産に直面した場合における初動対応とリスク管理の勘所（配信期限：2025/3/31）

〔講師〕 菅野百合 弁護士／紺田哲司 弁護士（西村あさひ法律事務所・外国法共同事業）

22. 倒産法入門～取引先の倒産に慌てないための基本と実践～（配信期限：2025/4/30）

〔講師〕 菅野百合 弁護士／紺田哲司 弁護士（西村あさひ法律事務所・外国法共同事業）

【リスクマネジメント】

23. リスクマネジメント入門講座 労務編～与信先の労務リスクについて～（配信期限：2025/3/31）

〔講師〕 宮島朝子 弁護士（安西法律事務所）

24. 反社会的勢力と危険な取引先の見極めと対応のチェックポイント（配信期限：2024/12/31）

〔講師〕 鶴巻 暁 弁護士（上條・鶴巻法律事務所）

25. 事例から学ぶ会計不正の発見統制～リスクのアンテナの建て方～（配信期限：2025/3/31）

〔講師〕 渡邊宙志 弁護士、公認内部監査人、公認不正検査士（プロアクト法律事務所）

26. 企業間取引に潜むリスクの見つけ方と対応策（配信期限：2025/3/31）

〔講師〕 佐々木裕助 弁護士（柳田国際法律事務所）

27. リスクマネジメント入門講座 下請法・独禁法コンプラ編（配信期限：2025/3/31）  
〔講師〕村上 亮 弁護士（日比谷総合法律事務所）
28. 下請法の最新動向～労務費の転嫁・下請取引の適正化への実務対応～（配信期限：2025/3/31）  
〔講師〕村上 亮 弁護士（日比谷総合法律事務所）
29. 金商法の基礎知識と類型別財務制限条項の活用法（配信期限：2025/6/16）  
〔講師〕中村慎二 弁護士（アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業）
30. 新たなテクノロジー活用とリスクマネジメントの最前線  
～生成 AI や web3 を巡る現在の課題と展望～（配信期限：2025/6/30）  
〔講師〕殿村桂司 弁護士／小松 諒 弁護士（長島・大野・常松法律事務所）
- NEW**31. 〔実務講座〕リスク管理モデル開発の現場から～モデル開発・評価・運用のポイント～  
（配信期限：2025/7/31）  
〔講師〕山根智之 氏／金子秀明 氏／洪 正平 氏（みずほ第一フィナンシャルテクノロジー㈱）

等、随時更新予定

## 商事法務ビジネス・ロー・スクールのセミナーの割引特典について

割引特典対象セミナーは以下のとおりです。申込方法は、下記 URL からお申込みいただき、備考欄に「債権管理実務研究会会員」と記載してください。記載のある方に限り、原則 3 割引価格でご提供いたします。

※今回を契機にプレミアム会員への移行をご検討の方は、事務局までご連絡ください。

### 【ZOOM 開催】

#### 1. 先例から学ぶ 企業不祥事への備え～『企業不祥事インデックス』を紐解きながら～

〔講座概要〕過去の不祥事事案 167 件のエッセンスをまとめた『企業不祥事インデックス〔第 3 版〕』を用いて、これらの事案を紐解きながら、全 12 回の連続セミナーで種々のタイプの不祥事事案を網羅的かつコンパクトに理解していただけるよう、経験豊富な執筆陣が解説

〔講師〕上谷佳宏 弁護士（弁護士法人東町法律事務所）／  
竹内 朗 弁護士・公認不正検査士（プロアクト法律事務所）／  
上村 剛 弁護士・公認不正検査士（東京丸の内法律事務所） 他多数

〔開催日時〕10 月 1 日（火）17 時 30 分～18 時 30 分

※以降毎週火曜日同時間帯で 12 月 17 日（火）まで全 12 回開催

〔優待価格〕1 社につき 110,000 円（税込）〔一般価格 132,000 円（税込）〕

※参考資料として、『企業不祥事インデックス〔第 3 版〕』（2024 年・株商事法務）を配付（無料贈呈、1 社 1 冊に限る）

### 【WEB 配信】

#### 1. 法務・総務・審査・経理等の 新任担当者のためのビジネス法務の基礎知識

〔講座概要〕各部門の業務を的確に進めていくために、最低限知っておきたい基本的なビジネス法務の知識について、近時の法改正等の動向等も含め、なるべく広範囲にわたって、実務に即して具体的に分かりやすく解説

〔講師〕太田大三 弁護士（丸の内総合法律事務所）

〔視聴期間〕10 月 1 日（火）～11 月 29 日（金）（収録日：5 月 21 日（火））

〔優待価格〕1 名につき 30,800 円（税込）〔一般価格 44,000 円（税込）〕

#### 2. 実践から学ぶ！契約書審査業務の勘所～他社の皆様どうしてですか？～

〔講座概要〕本講座では、過去に実際に法務担当者による契約書レビューの内容から浮かび上がってきた“陥りがちなミス”、“見落としがちなポイント”などを“エッセンス”としてご紹介することで、実務に即した契約書レビューの勘所を学んでいただきます。

〔講師〕大川 治 弁護士／松尾洋輔 弁護士（堂島法律事務所）

〔視聴期間〕10 月 15 日（火）～12 月 16 日（月）（収録日：9 月 5 日（木））

〔優待価格〕1 名につき 23,100 円（税込）〔一般価格 33,000 円（税込）〕